

# Um mapeamento do ecossistema de startups de software

Monna Cleide Santos

IME-USP

[monnacs@ime.usp.br](mailto:monnacs@ime.usp.br)

Apoio



# Crescimento do ecossistema

- **2011:** 21212, Accel, Startup Farm, espaço para Startups na Campus Party
- **2012:** Acceleratech, Wayra, Pipa, Redpoint e.ventures, Qualcomm Ventures, Kaszek, 500startups, programa Startup Brasil
- **2013:** WOW, Germinadora
- **2014:** Abril Plug & Play, lançamento do Google Campus e do Tech Sampa

# Problemas crônicos

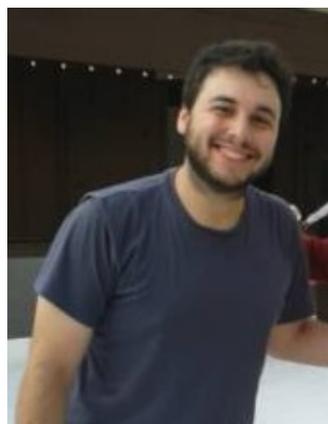
- Alta carga tributária
- Burocracia
- Falta de apoio financeiro
- *Educação*

# Objetivos

- *Elaborar um mapa do ecossistema de startups de software de São Paulo*
- *Traçar uma lista de sugestões de ações concretas que podem ser executadas por cada um dos atores para fortalecer o ecossistema.*

# A pesquisa

- Pesquisa qualitativa, dividida em 3 etapas:
  - Entrevista, observações e questionário SWOT;
  - Codificação dos dados;
  - Análise e conclusões.



# Protocolo

- Perguntas elaboradas a partir de uma série de questões de pesquisa do grupo.
- Entrevistas feitas de forma presencial, preferencialmente no próprio ambiente de trabalho do entrevistado.

# Protocolo

- Primeira lista de entrevistados feita através de um *brainstorming*.
- A lista foi expandida através do esquema “bola de neve” e linkedin.
- Reunião para discutir e efetuar possíveis melhorias no protocolo e nas perguntas da entrevista.

# Entrevistas

Aceleradoras	Governo	Investidor Anjo	Startup	Venture Capital	Total
3	1	1	32	4	41

# Codificação e análise

The screenshot shows the Evernote web interface. On the left, there is a sidebar with navigation options: 'Exibir meus cadernos', 'Ingresso em cadernos' (listing 'danicuki' and 'Startups Interviews'), and 'Etiquetas' (listing 'interview', 'sao paulo', and 'Valley'). The main content area is titled 'Startups Interviews' and displays a list of notes. The first note is highlighted, showing a preview for 'Sergey Brin (nota de exemplo)' with a small profile picture and a snippet of text: '5 dias atrás Personal information Email: sergey@google.com Age: 41 Degree of highest completed education: Ph.D. at Stanford Area:'. Below this list, a detailed view of the selected note is shown. It features a large image of a man's neck and shoulder with a microphone. To the right of the image, the following information is displayed:

**Personal information**  
Email: [sergey@google.com](mailto:sergey@google.com)  
Age: 41  
Degree of highest completed education: Ph.D. at Stanford  
Area: Computer Science  
Current job position: CTO

**Company**  
Name: Google  
URL: [www.google.com](http://www.google.com)

Number of company employees: 26k  
How long ago was founded (age/months): 16 years

# Codificação e análise

Answers to Interviews ☆

File Edit View Insert Format Tools Table Add-ons Help All changes saved in Drive

Comments Share

100% Normal text Arial 12 B I U A

0) Can you tell me a little bit about your trajectory, how you started and how you got here?  
0.1) Have you participated in other startups before? Did any of these startups fail? How? Why? Did you make mistakes? Which?  
(Prime objective: find out the experience of the interviewee and serve as an ice breaker. Maybe find out partners/colleagues that may be interview later.)

[Jsilva] Fez adm na UFPE, em Recife  
[Jsilva] Montou com mais 3 amigos uma empresa de consultoria em tecnologia  
[JSilva] Passou 6 meses, tiveram bons clientes, mas os sócios se desentenderam e a empresa começou a ficar abandonada. Desfizeram a sociedade.  
[JSilva] Entrou no mestrado na UFRJ

# Resultados

- Fatores que promovem o empreendedorismo:
  - Facilidade em estabelecer contatos;
  - Alta disponibilidade de eventos, mentores, aceleradoras, fundos de investimentos;
  - Mão de obra qualificada.

# Resultados

- Características do empreendedor:
  - Auto-motivado;
  - Persistente;
  - Tem boa visão do negócio.

# Resultados

- Características dos times empreendedores:
  - Heterogêneos;
  - Habilidades complementares;
  - Esforçados;
  - Dispostos a fazer de tudo para contribuir para a startup.

# Resultados

- Qualidade de código e dívida técnica:
  - Balancear a necessidade de código legível com o *momentum* da empresa é fundamental.

# Resultados

- Elementos fundamentais para o ecossistema de startups de software:
  - Educação de qualidade
  - Boa oferta de capital de risco
  - Exemplos de sucesso
  - União maior entre os elementos do ecossistema.

# Um mapeamento do ecossistema de startups de software

Monna Cleide Santos

IME-USP

[monnacs@ime.usp.br](mailto:monnacs@ime.usp.br)